

130^e ANNÉE

RAPPORT DES

**Institutions Universitaires
de Psychiatrie**

GENÈVE

1986

**INSTITUTIONS UNIVERSITAIRES
DE PSYCHIATRIE**

Commission administrative

Composition jusqu'au 28 février 1986, terme de la législature:

MM.	VERNET Jaques		Conseiller d'Etat, président
D ^r	SORG Daniel	(3)	Vice-président
M ^{mes}	BRAUN Hélène	(1)	Secrétaire
	AUBERT Alette	(1)	
	LAMBERT Isabelle	(2)	
	STROUMZA Anni	(3)	
MM.	BABEL Jacques	(2)	
	BOESCH Jacques	(3)	
D ^r	BUGMANN Joseph	(3)	
	CHENU Jean-Pierre	(1)	
	CLERC Jean	(1)	
	GAUTSCHI Peter	(3)	
	KOHLER Edmond	(3)	
	VUATAZ Roland	(1)	
	CORBOZ Bernard		

Procureur général (fait partie de droit de la Commission administrative)

- (1) élus par le Grand Conseil
 (2) nommés par le personnel I.U.P.G.
 (3) nommés par le Conseil d'Etat

Composition dès le 1^{er} mars 1986, nouvelle législature:

MM.	VERNET Jaques		Conseiller d'Etat, président
D ^r	SORG Daniel	(3)	Vice-président
M ^{mes}	BRAUN Hélène	(1)	Secrétaire
	AUBERT Alette	(1)	
	BLANC-KUHN Fabienne	(3)	
	CHEVROLET Josiane	(3)	
	LAMBERT Isabelle	(2)	
MM.	BABEL Jacques	(2)	
	BOESCH Jacques	(3)	
	CLERC Jean	(1)	
D ^r	COLLART François	(3)	
	GAUTSCHI Peter	(3)	
	KOHLER Edmond	(3)	
	VUATAZ Roland	(1)	
	CORBOZ Bernard		

Procureur général (fait partie de droit de la Commission administrative)

- (1) élus par le Grand Conseil les 23 et 24 janvier 1986
 (2) nommés par le personnel I.U.P.G. le 18 février 1986
 (3) nommés par le Conseil d'Etat le 26 février 1986

Direction

MM.	VILLAT Joseph	Directeur général du 1.1 au 30.6.86 et intérim jusqu'au 30.9.86
	GOBET Gérard	Directeur général dès le 1.10.86
	MEAN André	Directeur général adjoint
	CHRISTIN Marcel	Attaché de direction
	PERRET Georges-Pierre	Directeur du Département de gestion
	BAGNOUD Gérard	Directeur du Département d'exploitation
	DROZE Jean-Claude	Directeur administratif des Services de soins

Médecins chefs de service

Prof.	GARRONE Gaston	Service de psychiatrie I
Prof.	HAYNAL André	Service de psychiatrie II
Prof.	TISSOT René	Service de la recherche biologique et de psychopharmacologie clinique
Prof.	CRAMER Bertrand	Service de psychiatrie infantile
D ^r	RICHARD Jacques	Service de psychiatrie gériatrique
D ^r	GUNN-SÉCHEHAYE Alain	Service de psychiatrie et de psychologie médicale (HCU)
D ^r	JACOT-DES-COMBES Nicolas	Service de développement mental

L'année 1986 a été marquée par le départ à la retraite de M. Joseph VILLAT, directeur général des I.U.P.G. et la nomination de son successeur, M. Gérard GOBET.

Engagé le 1^{er} février 1974 en qualité de secrétaire général des I.U.P.G., M. Joseph VILLAT fut nommé directeur administratif le 1^{er} janvier 1977, en remplacement de M. Louis MEYER, démissionnaire.

En 1982, la réorganisation des structures des I.U.P.G., approuvée par le Conseil d'Etat, prévoyait entre autres la séparation des responsabilités médicales et administratives et, en corollaire, la désignation d'un directeur général, tâche qui fut alors dévolue à M. Joseph VILLAT. Il assumait cette fonction jusqu'au 30 juin 1986, date à laquelle il avait fait valoir son droit à la retraite. A la demande du Département de la prévoyance sociale et de la santé publique, il accepta d'assurer l'intérim jusqu'à l'entrée en fonction du nouveau directeur général.

Durant les dernières années de sa carrière, M. Joseph VILLAT eut ainsi la lourde charge de mettre en place les nouvelles structures de la psychiatrie genevoise et s'en acquitta parfaitement grâce à son énergie, son vif intérêt et son entregent.

Au terme de cette évolution, il est apparu opportun et important qu'une étude soit entreprise sur l'histoire récente des I.U.P.G. Le choix s'est naturellement porté sur M. Joseph VILLAT pour mener à chef ce travail, en raison des connaissances particulièrement étendues qu'il a acquises sur le sujet et du rôle déterminant qu'il a été amené à jouer durant la restructuration des I.U.P.G.

Le Conseil d'Etat a approuvé la nomination par la Commission administrative de M. Gérard GOBET à la tête des Institutions. Ce nouveau responsable est entré en fonction le 1^{er} octobre 1986.

Né en 1942, Genevois, M. Gérard GOBET est entré dans la vie professionnelle en 1961, après des études dans notre ville et des stages de perfectionnement tant à Genève qu'à l'étranger. M. Gérard GOBET est entré à l'Hôpital cantonal universitaire en 1979, d'abord en qualité de chef de la Division financière, puis a été promu en 1983 au poste de directeur du Département d'exploitation.

La formation et l'expérience de M. Gérard GOBET, aussi bien en Suisse qu'aux Etats-Unis, notamment dans le domaine de la gestion et particulièrement de la gestion hospitalière, ont été déterminantes lorsqu'il a été choisi pour reprendre la direction générale des I.U.P.G.

Activité de la Commission administrative

La Commission administrative a tenu 12 séances plénières, 2 séances plénières extraordinaires et 18 séances de sous-commissions, soit au total 32 séances.

Le Groupe de travail «Engagement d'un directeur général aux I.U.P.G.» s'est réuni 4 fois.

Le Groupe d'évaluation sur la restructuration, pour sa part, a tenu 3 séances.

Au cours des séances qu'elle a tenues, la Commission administrative :

- a désigné M^{me} Dr Véronique BAEHLER en qualité de représentante des I.U.P.G. auprès de la Fédération genevoise pour la prévention de l'alcoolisme;
- a entériné la décision prise par le service d'évaluation des fonctions (SEF) de colloquer une nouvelle fonction, celle de médecin de laboratoire;
- a adopté le règlement des services médicaux au terme de son examen par la sous-commission des services médicaux; ledit règlement doit encore être approuvé par le Conseil d'Etat;
- a ratifié le règlement du centre de formation de soins infirmiers en santé mentale et en psychiatrie de Genève;
- a adopté le règlement de l'Unité hospitalière pour toxicomanes, qui a été approuvé par le Conseil d'Etat le 9 avril 1986;
- a donné son accord pour l'engagement d'un concepteur en informatique qui travaillera en étroite collaboration avec le consultant des cinq établissements publics médicaux (Institutions universitaires de gériatrie, Institutions universitaires de psychiatrie, Maison de Loëx, Clinique de Joli-Mont et Clinique genevoise de Montana);
- a nommé M^{me} Danièle GODAT au poste d'attachée de la direction de gestion et M. Bernard LORENZONI à celui de chef de la Division de gestion du personnel, concrétisant ainsi la nouvelle structure qui avait été mise en place;
- a approuvé le rapport financier 1985;
- a accepté la proposition de la direction générale de regrouper un certain nombre de fonds sans affectations particulières, dont les intérêts seront utilisés pour couvrir des frais de formation, alors que ceux du Fonds Travail le seront pour la psychothérapie;
- approuvé les nouveaux tarifs de la cafétéria qui entreront en vigueur le 1^{er} juillet 1986 et seront alignés sur ceux qui sont appliqués dans les autres établissements publics médicaux;
- a nommé au poste de directeur général M. Gérard GOBET, en remplacement de M. Joseph VILLAT, démissionnaire;
- a ratifié la composition de la Commission du Centre de formation de soins infirmiers en santé mentale et en psychiatrie de Genève, et ce pour la période du 1^{er} juillet 1986 au 30 juin 1988;
- a confié au Groupe d'évaluation sur la restructuration des I.U.P.G. le soin d'examiner la coordination infirmière et la répartition géographique des secteurs de psychiatrie adulte;
- a pris note de l'accord conclu entre les I.U.P.G. et les E.P.S.E. (Etablissements publics socio-éducatifs) en ce qui concerne un certain nombre de prestations assurées par les I.U.P.G., notamment sur le plan médical;
- a désigné trois commissaires, soit M^{me} CHEVROLET, M. KOHLER et M. VUATAZ, pour faire partie du Groupe de travail inter-commissions administratives, dont la tâche est de préparer

un protocole d'accord régissant aussi bien les problèmes hospitaliers qu'ambulatoires entre les Institutions universitaires de gériatrie et les I.U.P.G.;

- a proposé de porter un montant de Fr. 500 000.- au budget 1987 pour couvrir les frais d'une structure de recherche à mettre en place dans les services de psychiatrie adulte et de psychiatrie infantile;
- a pris acte que le Conseil d'Etat a décidé la mise en place, sur le domaine de Bel-Air, d'un quartier carcéral psychiatrique, qui sera placé sous l'entière responsabilité de M. le Professeur BERNHEIM. Cette unité ne recevra que des personnes détenues à titre préventif ou non et se trouvant en conséquence sous l'autorité exclusive du pouvoir judiciaire quant à la privation de liberté;
- a délégué compétences à la sous-commission du personnel pour traiter les nominations de personnel, les dérogations à l'obligation d'habiter sur le canton de Genève, les classifications et les demandes de congés sans salaire;
- a pris acte du rapport de la KMG-Fides Révision sur les comptes 1985, fiduciaire qui est chargée du contrôle financier des I.U.P.G.;
- a pris connaissance du rapport établi par M. RUFFIEUX, ingénieur conseil consultant, sur l'opportunité d'une centralisation du traitement du linge pour l'ensemble des établissements de cette étude;
- a décidé d'allouer une prime mensuelle transitoire aux employés de la Centrale de traitement du linge pour tenir compte de l'effort d'adaptation qui leur est demandé pendant la phase de réorganisation de ladite centrale.

Direction générale

A la suite de diverses modifications conséquentes pour la plupart d'entre elles de l'accord 1985 entre le Conseil d'Etat et le Cartel intersyndical, le statut du personnel des EPM a été mis à jour. Ce document, accompagné des directives d'application, a été adressé à l'ensemble des collaborateurs des I.U.P.G.

Un groupe Hygiène et sécurité a été créé au sein des I.U.P.G.

Il comprend quatre sections:

- hygiène hospitalière et générale;
- prévention dans le domaine des toxiques et inflammables;
- environnement et conduites de travail, domaine construit, accidents de travail;
- bibliographie, information, relations extérieures.

Une commission des secrétaires et commis a été mise sur pied à titre expérimental. Les élections de ses membres ont eu lieu le 20 mai 1986. Bien qu'encore incomplète dans sa composition, ladite commission a néanmoins poursuivi les travaux qu'avait entrepris son comité provisoire depuis l'automne 1984.

Une campagne d'information sur le SIDA a été organisée par l'infirmière du personnel et sera poursuivie en 1987, afin que l'ensemble des collaborateurs des I.U.P.G. en bénéficie.

Département de gestion

Le Conseil d'Etat a décidé d'attribuer une somme de Fr. 500 000.- aux I.U.P.G., prélevée sur le produit des successions attribuées à l'Etat en 1985.

La facturation informatisée des patients a été introduite au 1^{er} juillet 1986 pour l'ensemble des structures hospitalières et extra-hospitalières, à l'exception des foyers.

La comptabilité débiteurs sera opérationnelle au 1^{er} juillet 1987.

M^{me} GODAT a été engagée au 1^{er} juin 1986 comme attachée de direction du Département de gestion avec la fonction de responsable des ressources et relations humaines.

Le service de la formation permanente dépendant de M^{me} GODAT a été réorganisé avec trois lignes de formations:

- 1) formation générale pour soignants;
- 2) formation continue pour soignants;
- 3) formation interprofessionnelle.

Le budget en postes et en francs a été respecté. Les comptes ont été bouclés avec un non-dépensé de Fr. 1 057 000.-, compte tenu d'un amortissement sur stock de Fr. 156 000.- et d'un remboursement anticipé de l'emprunt CTL II de Fr. 165 000.-.

Département d'exploitation

Un service postal a été mis sur pied. Un local de poste, comprenant un guichet à l'intention des patients et du personnel et des cases postales accessibles 24 heures sur 24, a été aménagé au rez-de-chaussée du bâtiment de la direction. Deux employés spécialisés assurent la distribution interne et externe lors d'une tournée journalière assurée du lundi au vendredi, avec la collaboration du service des transports I.U.P.G.

Le 10 novembre 1986, une cérémonie a marqué l'achèvement du gros œuvre du chantier «Les Alpes/Voirons» qui s'était ouvert en février de la même année.

Département des services de soins

Trois collaboratrices des I.U.P.G., Madame DAVID, Madame FABRELLO et Madame PAN-CHAUD, ont été promues pour assurer la liaison administrative dans les trois secteurs de psychiatrie adulte. Il s'agit là d'une première étape de la restructuration vers une autonomie fonctionnelle plus efficace des services et secteurs.

L'Unité hospitalière, qui vient compléter le dispositif de l'Unité d'accueil et de consultation pour toxicomanes, a été ouverte le 1^{er} septembre 1986 au 1, chemin Edouard-Tavan. La capacité d'accueil de la villa «Les Crêts» est de 6 lits et les indications thérapeutiques sont celles d'un sevrage librement consenti par les patients qui n'y sont admis qu'à titre volontaire.

Le foyer du secteur Jonction, après avoir été provisoirement logé au Château de Chougny, a pu être installé en ville, au 57, boulevard de la Cluse. Le transfert des pensionnaires a pu s'y faire le 12 septembre 1986.

Un film vidéo de 60 minutes sur les secteurs de la psychiatrie adulte, produit par les I.U.P.G., a été présenté à la Commission administrative. Cette bande a également été diffusée dans tous les services, secteurs et unités intéressés.

Centre de formation de soins infirmiers en santé mentale et en psychiatrie de Genève

Au 1^{er} janvier 1986, l'effectif des élèves du Centre de formation de soins infirmiers en santé mentale et en psychiatrie de Genève s'élevait à 28 unités.

21 élèves sont entrés en formation au cours de l'année.

14 élèves ont obtenu leur diplôme.

Au 31 décembre 1986, l'effectif s'élevait à 32 unités.

Exposés, rencontres, séminaires, publications

Lors de la séance plénière de la Commission administrative du 7 mai 1986, M. le Professeur CRAMER a fait un exposé très complet sur le fonctionnement du service de psychiatrie infantile qu'il dirige et sur le développement qu'il souhaite lui apporter.

Un séminaire d'ethnopsychiatrie a eu lieu à la clinique les 22 et 23 mai 1986, avec pour thème «Migration et santé mentale en Europe».

Une nouvelle rencontre avec l'équipe du XIII^e arrondissement de Paris, qui a noué des liens solides avec les équipes médicales des I.U.P.G., a été organisée à la clinique les 9 et 10 octobre 1986, avec pour sujet «Le contingent et l'ininterminable dans les traitements psychiatriques».

Le numéro des *Cahiers psychiatriques genevois*, revue publiée avec la collaboration des I.U.P.G., est sorti en décembre 1986 et a été essentiellement consacré au symposium «Soins hospitaliers psychiatriques et violence» qui s'était tenu à Genève les 6 et 7 décembre 1985.

La rencontre traditionnelle de la direction générale et des médecins des I.U.P.G. avec les psychiatres privés s'est tenue à la cafétéria le 27 novembre 1986, sous la présidence de M. le Conseiller d'Etat Jaques VERNET.

Le Conseil de surveillance psychiatrique a procédé à son inspection annuelle le 20 décembre 1986. Une séance a également réuni ledit conseil, la direction générale, les cadres médecins et infirmiers, réunion au cours de laquelle les problèmes inhérents au fonctionnement des I.U.P.G. ont été examinés et discutés.

Une importante délégation de psychiatres de Bâle-Ville a été accueillie le 26 novembre 1986 par la direction générale et par M. le Professeur GARRONE et M. le Professeur HAYNAL.

Activités des services médicaux

Service de psychiatrie et de psychologie médicale (HCU): (Dr GUNN-SÉCHEHAYE)

L'activité de l'équipe du Service de psychiatrie et de psychologie médicale de l'HCU n'a connu aucun changement important au niveau de ses orientations et structures pendant l'année 1986. Par contre, la demande en consultations est en constante augmentation ces deux dernières années.

Service de psychiatrie infantile (Professeur CRAMER)

En plus des activités habituelles de consultation, de traitement, de prévention, d'enseignement, déjà connues et appréciées par les interlocuteurs concernés, ce service se distingue en 1986 par une étude pilote des interactions précoces entre les mères et leurs bébés en collaboration avec le Professeur STERN (USA) en séjour dans le service pour 3 mois.

L'effort principal se porte maintenant sur la mise en fonction d'une unité de recherche ayant pour but:

- d'évaluer le résultat des thérapies;
- de développer des techniques de recherche;
- d'étudier systématiquement la symptomatologie du premier âge.

Service de psychiatrie II (Professeur HAYNAL)

Dans les activités du secteur Jonction, il faut signaler l'important travail de prévention mis sur pied au travers de l'évaluation systématique des schizophrènes et une affection en expansion, la boulimie. Le travail de soutien et d'insertion des patients dans la cité s'est renforcé par l'installation du «Foyer Jonction» situé en ville. Parmi les nouvelles activités thérapeutiques, un programme de «réhabilitation» permet à des patients très handicapés d'améliorer leur fonctionnement à domicile et dans la communauté.

L'Unité de gynécologie psychosomatique et de sexologie prévoit une recherche sur les aspects psychologiques et psychiatriques du SIDA en collaboration avec le Professeur STERN avec des séminaires sur le thème «Couple, intimité et communication non verbale».

Les prestations de l'Unité de toxicopathie déjà développées par l'accueil à Montchoisy, la collaboration avec l'association «Réalise» et d'autres activités de supervision, d'enseignement, etc. se sont intensifiées depuis l'ouverture des Crêtes où peuvent être hospitalisés six patients pour sevrage et situations critiques.

Service de psychiatrie I (Professeur GARRONE)

Le Service de psychiatrie I a poursuivi, pendant l'année 1986, la consolidation des structures et des activités mises en place progressivement les années précédentes.

Dans le secteur Pâquis, les activités de psychiatrie préventive, notamment de prévention tertiaire, ont été renforcées par la mise en place d'un programme de prévention. Un programme systématique évolue vers la création d'une consultation destinée aux familles. La recherche du secteur est orientée essentiellement vers la psychiatrie sociale. Dans le secteur Eaux-Vives, l'accent a été mis en 1986 sur les interventions de crise. Une recherche subventionnée par le Fonds national suisse de la recherche scientifique en permettra l'évaluation. Les acti-

vités de recherche du secteur sont surtout orientées vers l'aspect psychosomatique des affections psychiatriques et l'évaluation des thérapeutiques.

Le Centre Dr H. Revilliod a été renforcé dans ses effectifs médicaux et prend une orientation médicale thérapeutique compte tenu du réaménagement des dispositifs cantonaux. Il trouve ainsi une place plus spécifique dans cet ensemble.

L'Unité de monitoring thérapeutique a poursuivi son développement. Elle a étendu ses prestations à l'HOGGER, au CEGER et à l'HCU, dont elle soutient et guide les thérapeutiques avec les médicaments psychotropes. Une importante activité de recherche s'appuie sur les données recueillies lors des prestations cliniques de l'unité.

Service de développement mental (Dr JACOT-DES-COMBES)

Pour ce qui concerne les enfants, un réaménagement de l'organisation de la consultation s'est avéré nécessaire. Le service ne disposant plus de lieu d'observation à long terme, le travail de diagnostic et de soins doit se faire en partie dans les crèches ou les jardins d'enfants, où le service est bien accueilli, il faut le signaler.

Les relations de travail avec les institutions éducatives se sont orientées vers une disponibilité de consultance qui a permis de bien différencier ce qui est de l'ordre éducatif de ce qui est de l'ordre de traitement psychiatrique spécifique. Cette aide est renforcée par la constitution d'équipes répondant pour chaque établissement.

En dernier lieu, une augmentation de situations nécessitant une action médico-psychosociale intensive auprès de l'entourage social et/ou la famille, visant à réaménager la crise tout en évitant l'hospitalisation, s'est fait sentir. Il faut ici signaler que le travail de soins en milieu hospitalier reste toujours difficile en raison d'une architecture mal adaptée.

Service de psychiatrie gériatrique (Dr RICHARD)

Sur le plan hospitalier, la structuration fonctionnelle des unités infirmières des groupes des Marronniers et des Alpes s'est poursuivie. Les travaux entrepris aux Alpes vont permettre de disposer en automne 1987 de deux unités bien adaptées aux besoins actuels des soins des patients âgés atteints de maladies mentales. Le projet des unités du groupe des Platanes, dont l'implantation se fera avec l'Hôpital de la défense civile près des Chênes, a été définitivement mis au point.

Les prestations des ergothérapeutes et des sociothérapeutes ont encore été plus spécifiquement orientées. Les résultats obtenus par l'usage de la thérapie psychomotrice laissent entrevoir la nécessité d'un développement futur dans ce domaine.

Sur le plan extra-hospitalier, nous avons organisé la fermeture de la pension des Pins à Onex dont nous assurons la surveillance médicale depuis plusieurs années. Par ailleurs, les consultations ambulatoires entreprises selon les modalités proposées par notre Direction générale et soutenues par l'activité de notre Hôpital de jour des Cèdres, se sont révélées particulièrement bénéfiques pour la réinsertion sociale de nos patients et la prévention d'hospitalisations répétées et inutiles. Ces consultations (médicales, psychologiques, logopédiques, etc...) sont ainsi passées de 1153 (en 1985) à 1885 cette année, soit une progression d'environ 60%.

L'enseignement de la psychiatrie gériatrique, de la psycho-gériatrie et de la psycho-gérontologie organisé par le service s'est poursuivi tant à Genève qu'en dehors de notre canton et à

l'étranger. De nombreux stages ont été organisés en particulier tant pour des médecins se formant à la médecine de l'âge avancé que pour des psychologues de la Faculté de psychologie et des Sciences de l'éducation de Genève. Outre la participation à des congrès et autres symposia, il faut encore signaler que les travaux scientifiques, qui ont été menés à bien, sont indexés dans le catalogue des publications de l'Université.

Service de la recherche biologique et de la psychopharmacologie clinique (Professeur TISSOT)

Les prestations paracliniques d'aide au diagnostic et à la thérapeutique de nos divisions se sont développées en particulier pour les enregistrements électroencéphalographiques classiques et polygraphiques de sommeil et les consultations de psychopharmacologie. L'Unité d'investigation et de soins, si l'on tient compte des hospitalisations de jour, a été occupée à près de 100 %, tout en gardant quelques lits libres pour, si possible, ne pas avoir à refuser des patients.

Dans le domaine de la recherche, signalons à titre d'exemple :

- l'examen, en collaboration avec l'Institut de pathologie, de cerveaux de malades atteints de SIDA;
- les modifications de neuropeptides, en particulier somatostatine et substance P dans la maladie d'Alzheimer, y compris grâce à de nouvelles techniques sur des cerveaux déjà fixés;
- l'effet d'un antidépresseur à dose unique sur le sommeil paradoxal des patients atteints de dépression et sa valeur prédictive de la réponse au traitement;
- le développement d'un centre de documentation en Psychopharmacologie clinique, portant en particulier sur les indications et contre-indications des médicaments psychotropes et de la pharmacopée;
- l'étude du bien-fondé du choix des antidépresseurs en fonction des altérations des transports membranaires érythrocytaires de la tyrosine et du tryptophane, et de l'évolution des derniers sous traitement.

L'ensemble des recherches du service a donné lieu à 39 publications, sans compter les revues générales.

Unité d'investigation sociologique (M. W. FISCHER)

Parmi les travaux de recherche que l'Unité d'investigation sociologique a poursuivis, il faut citer en particulier l'étude (financée par le Fonds national suisse de la recherche scientifique) sur le « drop-out » des nouveaux cas des services de consultation. Cette approche, centrée sur la problématique des réseaux et des orientations de valeur, a été complétée par une investigation longitudinale des trajectoires hospitalières de deux cohortes de patients psychotiques.

L'évaluation des coûts du traitement des patients pris en charge a également été terminée.

D'autres études ont été réalisées et s'inscrivent dans les rapports de collaboration étroits avec divers services et unités des I.U.P.G. : patients consultants du secteur Pâquis, de l'Unité de toxicopathie, du Centre Revilliod. Le projet de recherche sur la dépression à l'adolescence, en collaboration avec l'Unité de psychiatrie de l'adolescence, l'Institut de médecine sociale et préventive et le Service santé de la jeunesse, est entré dans la première phase de réalisation :

l'étude pilote devant permettre d'élaborer les instruments d'enquête et les procédures de recherche empiriques.

Enfin, l'étude sur les représentations sociales des diverses formes de déviance a aussi commencé par une phase préliminaire : entretiens centrés, élaborations et test d'un questionnaire.

Unité d'investigation clinique (Dr HERMANN)

L'Unité a poursuivi les travaux dans ses programmes de recherches spécifiques. C'est-à-dire, notamment, les études sur la mortalité des patients psychiatriques (la première phase de l'étude est terminée; le programme doit se poursuivre par une étude en collaboration avec plusieurs centres étrangers), les études portant sur l'utilisation médicale et les modifications qui peuvent y être apportées par des procédés d'intervention psychologique et l'ensemble des travaux portant sur le vieillissement.

L'Unité poursuit ses travaux concernant le développement d'instruments utilisables dans la recherche psychiatrique, spécialement à travers l'étude des trajectoires de soins des patients psychiatriques (dans ce cadre, ont été étudiées l'extension du fichier, les méthodes de contrôle de la qualité des données et la comptabilité des systèmes diagnostiques).

trôle de la qualité des données et la comptabilité des systèmes diagnostiques). Comme il est de règle, l'Unité apporte son appui à des recherches se déroulant au sein d'unités ou de services des I.U.P.G., tels les travaux sur la validation des diagnostics (CIM 10) en collaboration avec le secteur psychiatrique II et l'évaluation du modèle d'intervention dit d'interaction de crise en collaboration avec le secteur psychiatrique I. De même, l'Unité a également apporté un appui plus limité à d'autres travaux au sein des I.U.P.G.

Statistique patients hospitalisés par service

DÉSIGNATION	Journées d'hospitalisation	Nombre de séjours	Durée moyenne de séjour	Nombre de lits	Taux d'occupation
PSY gériatrique	69 246	510	136 jours	196	96,79 %
PSY adultes :	30 078	1354	23 jours	113	72,92 %
Eaux-Vives	8 829	329	27 jours	25	96,75 %
Pâquis	10 182	524	19 jours	35	79,70 %
Jonction	11 067	501	22 jours	53	57,20 %
Développement mental	12 385	38	326 jours	42	80,78 %
U.I.S.	4 299	80	54 jours	15	78,52 %
Unité hospitalière de toxicologie	192	19	10 jours	6	34,78 %
TOTAL	116 200	2001	58 jours	372	85,57 %

Journées par service/secteur et type de débiteurs

	Nombre de journées	%
Psychiatrie gériatrique	69 246	59,59 %
PSY. I: Secteur Eaux-Vives	8 829	7,60 %
Secteur Pâquis	10 182	8,76 %
PSY. II: Secteur Jonction	11 067	9,52 %
Développement mental	12 385	10,66 %
U.I.S.	4 299	3,70 %
Unité hospitalière de toxicopathie	192	0,17 %
TOTAL	116 200	100,00 %
dont HÔPITAUX DE JOUR «C»	2 022	

	Nombre de journées	%
SCAM Genevois	10 009	8,61 %
SCAM Confédérés	14 669	12,62 %
SCAM étrangers	3 385	2,92 %
Caisses maladie	78 470	67,53 %
AMF - AI - CNA	420	0,36 %
Patients privés	7 971	6,86 %
Caisses privées	1 276	1,10 %
TOTAL	116 200	100,00 %

Avertissement

Les statistiques relatives au «Mouvement des patients» sont établies sur ordinateur à partir d'un programme mis au point le 1^{er} janvier 1975.

La récente gestion informatique des dossiers administratifs nous a permis d'établir cette année un listage comparatif entre les deux systèmes. Nous avons donc pu épurer notre fichier et constater que quatre sorties n'avaient pas été enregistrées entre 1975 et 1985, marge d'erreur très faible par rapport aux 18 000 sorties correspondant à cette période de onze années.

Cette correction modifie par conséquent la donnée «malades présents au 31 décembre» de notre rapport annuel 1985. Nous en avons tenu compte dans le tableau qui suit.

A. UNITÉS HOSPITALIÈRES

Mouvement des patients en 1986

	Hommes	Femmes	Total
Patients présents au 31.12.1985 (selon rapport 1985)	124	206	330
Corrections apportées à cet effectif	- 1	- 3	- 4
	123	203	326
Patients présents au 1 ^{er} janvier 1986	850	866	1716
Patients admis en 1986	973	1069	2042
Patients en soins en 1986	836	860	1696
Patients sortis en 1986	(40)	(37)	(77)
(y compris décès)	137	209	346
Patients présents au 31.12.1986			

Répartition des admissions par service, secteur et unité

	Hommes	Femmes	Total
Psychiatrie adulte	283	219	502
- Secteur Pâquis	262	211	473
- Secteur Jonction	162	146	308
- Secteur Eaux-Vives	707	576	1283
Ensemble psychiatrie adulte	95	235	330
Psychiatrie gériatrique	5	2	7
Développement mental	32	45	77
Unité d'investigation et de soins	11	8	19
Unité hospitalière pour toxicomanes (1)	850	866	1716
Total			

(1) Les chiffres relatifs à l'Unité hospitalière pour toxicomanes (Villa «Les Crêts») ne sont pas significatifs pour cette année car cette unité n'a été mise en fonction qu'en septembre 1986 et ce, de manière progressive.

Répartition des patients par catégorie diagnostique

Classification CIM 8	Admissions			Sorties			Présents au 31 décembre		
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
Démences séniles et préséniles	32	72	104	32	79	111	29	80	109
Psychoses alcooliques	10	8	18	7	9	16	5	—	5
Troubles psychotiques liés à une affection intra-crânienne	2	2	4	2	2	4	—	—	—
Troubles psychotiques liés à une autre affection cérébrale	6	2	8	7	1	8	2	1	3
Troubles psychotiques liés à une autre affection organique	7	11	18	6	10	16	1	4	5
Schizophrénies	201	146	347	202	144	346	27	20	47
Psychoses affectives	91	134	225	96	137	233	9	26	35
Etats délirants	15	18	33	13	17	30	3	2	5
Autres psychoses non organiques	84	93	117	75	84	159	12	16	28
Autres psychoses non précisées	4	—	4	4	—	4	—	—	—
Troubles névrotiques	126	199	325	123	196	319	9	30	39
Troubles de la personnalité	39	33	72	40	31	71	2	2	4
Déviation et troubles sexuels	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Alcoolisme	142	59	201	143	58	201	7	5	12
Dépendance de drogues	40	27	67	41	27	68	1	1	2
Troubles somatiques d'origine psychique	7	4	11	6	5	11	1	—	1
Symptômes ou troubles spéciaux non classés ailleurs	9	1	10	9	1	10	—	—	—
Etats réactionnels à une situation de détresse	5	12	17	5	12	17	—	—	—
Troubles du comportement de l'enfance	6	3	9	5	4	9	2	1	3
Troubles mentaux non psychotiques liés à une affection organique	19	38	57	15	39	54	8	10	18
Retard mental limite	2	1	3	2	1	3	—	—	—
Retard mental léger	1	2	3	1	2	3	—	—	—
Retard mental moyen	—	1	1	1	1	2	—	1	1
Retard mental grave	—	—	—	—	—	—	3	1	4
Retard mental profond	2	—	2	1	—	1	15	9	24
Retard mental de niveau non spécifié	—	—	—	—	—	—	1	—	1
Total	850	866	1716	836	860	1296	137	209	349
Pour mémoire : résultats 1985	833	834	1667	836	831	1667	123	203	326

B. SOINS AMBULATOIRES

	Consultations	Nuitées	Journées
Service de psychiatrie I			
<i>Secteur Eaux-Vives</i>			
Unité de consultations	13 115 (11 234)	—	—
Centre de thérapies brèves	2 725 (2 200)	307 (278)	893 (662)
Foyer	—	2 399 (2 201)	—
Centre d'occupation et de soc.	—	—	3 303 (4 295)
- Subtotal	15 840 (13 434)	—	—
<i>Secteur Pâquis</i>			
Unité de consultations	11 564 (7 098)	—	—
Centre de thérapies brèves	3 345 (2 287)	175 (127)	1 220 (1 502)
Foyer	—	2 351 (2 819)	313 (237)
Atelier	—	—	5 066 (5 211)
- Subtotal	14 909 (9 385)	—	—
<i>Centre Revilliod</i>			
Unité de consultation	6 501 (5 689)	—	—
Centre thérapeutique de jour	49 (76)	—	1 817 (1 288)
- Subtotal	6 550 (5 765)	—	—
Service de psychiatrie II			
<i>Secteur Jonction</i>			
Unité de consultations	15 721 (13 950)	—	—
Centre de thérapies brèves	1 154 (1 379)	603 (622)	5 335 (5 616)
Foyer	—	2 919 (3 158)	—
Atelier	—	—	4 314 (3 505)
- Subtotal	16 875 (15 329)	—	—
<i>Unité de gynéco. psychosom. et Sexo.</i>			
Unité de consultations	3 196 (2 685)	—	—
<i>Unité de toxicopathie</i>			
Centre d'accueil	3 109 (1 805)	—	—
Unité de consultations	3 204 (2 777)	—	—
- Subtotal	6 313 (4 582)	—	—

	Consultations	Nuitées	Journées
Service de psychiatrie infantile			
Centre de guidance infantile	8 342 (8 526)	—	—
Jardin d'enfants thérapeutique	—	—	1 341 (1 418)
Hôpital de jour (Clairival)	—	—	3 020 (2 997)
- Subtotal	8 342 (8 526)	—	—

	Consultations	Nuitées	Journées
Service de psychiatrie et psychologie médicale			
Consultations	5 883 (5 701)	—	—

	Consultations	Nuitées	Journées
Service de développement mental			
Unité de consultations	3 023 (3 140)	—	—
Consultations données à la Combe	1 457 (2 972)	—	—
Centre de jour	—	—	—
- Subtotal	4 480 (6 112)	—	1 484 (1 457)

	Consultations	Nuitées	Journées
Service de garde			
Consultations et visites à domicile	724 (734)	—	—

	Consultations	Nuitées	Journées
Répartition de l'ensemble des consultations			
Médecins	39 425 (37 598)	—	—
Psychologues	5 381 (5 333)	—	—
Infirmiers	16 671 (12 560)	—	—
Assistants sociaux	17 716 (12 372)	—	—
Logopédistes	903	—	—
Psychomotriciennes	1 980	—	—
TOTAL DES CONSULTATIONS	82 076 (72 253)	—	—

Les chiffres indiqués entre parenthèses sont ceux de l'année précédente.

Postes occupés au 31.12.1986

	31.12.1985	Budget 1986	31.12.1986	Différences
Services administratifs et généraux	399	410	408.15	/. 1.85
Psychiatrie et psychologie médicale	19	23	16.75	/. 6.25
Psychiatrie II	133.50	132	134.75	+ 2.75
Psychiatrie I	192	192	199.45	+ 7.45
Développement mental	86	83	81.30	/. 1.70
Psychiatrie gériatrique	308	311	300.45	/. 10.55
Recherche biologique et de psycho-pharmacol. clinique	68	64	69.50	+ 5.50
Ecole d'infirmiers/infirmières	10	10	9.20	/. 0.80
Unités spécialisées	62.50	63	64.10	+ 1.10
Psychiatrie infantile	26	26	28.80	+ 2.80
Subtotal	1304	1314	1312.45	/. 1.55
Unité hospitalière de toxicopathie	—	—	18.00	+ 18.00
TOTAL	1304	1314	1330.45	+ 16.45
		12	12.25	

Cas médicaux-sociaux (CMS)

Postes occupés par groupe de professions

Personnel médical et paramédical	1985	1986
Médecins chefs de service	5,60	6,60
Médecins chefs de service adjoints/Médecins chefs division	15,25	14,25
Médecins adjoints A, B, C	9,00	9,00
Chefs de clinique	30,50	36,00
Médecins assistants	82,25	84,25
Infirmiers (infirmières) conseils	—	—
Infirmiers (infirmières) cadres supérieurs	16,00	16,00
Infirmiers (infirmières) chefs d'unités	29,00	27,00
Infirmiers (infirmières) diplômés(es)	369,60	373,60
Infirmiers (infirmières) détachés(es) diplômés(es)	2,00	2,00
Infirmiers (infirmières) assistants(es)	19,35	20,15
Aides-hospitaliers(ières)	127,47	127,76
Hygiéniste dentaire	0,50	0,50
Psychomotriciennes	4,50	3,50
Diététicienne	1,00	1,00
Logopédistes	4,05	4,05
Ergothérapeutes	11,40	12,65
Sociothérapeutes	7,92	9,92
Physiothérapeutes	4,30	5,30

Maîtres socio-professionnels	12,00	10,00
Personnel de pharmacie	3,50	3,50
Laborants (laborantines)	11,96	12,96
Personnel technique EEG	5,80	5,80
Assistants(tes) sociaux(iales)	36,50	36,35
Sociologues-statisticiens(ciennes)	6,40	5,40
Psychologues	23,05	25,80
Educateurs(trices)	24,85	25,45
Universitaires de recherche	7,80	7,80
Subtotal	871,55	886,59

Personnel administratif et services généraux

	1985	1986
Directeur général, général adjoint et de départements	6,00	6,00
Chefs de divisions	7,00	8,00
Personnel de secrétariats	64,91	70,71
Commis 2 - 3 - 4 - 5	19,65	23,05
Réceptionnistes médicales	10,00	11,50
Personnel divers administratif	4,50	4,50
Personnel de sécurité	2,00	2,00
Personnel bureau technique	6,00	6,00
Personnel d'économat	4,00	4,00
Contremaîtres métiers	11,00	11,00
Personnel des métiers	37,00	35,00
Personnel centrale des transports	14,00	14,00
Lingères-couturières-repasseuses	24,50	24,50
Buandiers	16,00	16,00
Employés(es) de buanderie	11,00	19,00
Personnel d'encadrement supérieur services généraux	4,00	4,00
Personnel d'encadrement services généraux	7,00	10,00
Personnel de maison	126,50	128,00
Cuisiniers	10,00	9,00
Employés(es) de cuisine	34,50	36,50
Personnel divers division de l'intérieure	5,00	4,50
Directeur école	1,00	1,00
Personnel d'enseignement école	7,00	7,80
Total	1304,11	* 1342,65

Elèves infirmiers(ières)	27,00	32,00
Stagiaires-apprentis(es)	1,00	1,00

* Y compris Villa Les Crêts et cas médico-sociaux.

Bilan au 31 décembre 1986

(Avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1985)

Actif	1986	1985
	Fr.	Fr.
<i>Actifs mobilisés</i>	4 051 382.40	2 084 942.91
Caisses et CCP	382 089.18	1 246 426.63
Banques: C/C et Epargne	1 000 000.—	—
Placements court terme	4 156 588.45	3 257 466.45
Patients débiteurs	678 385.70	6 353 769.—
Autres débiteurs	1 694 960.60	1 892 132.10
Marchandises en stock	481 388.85	129 167.60
Actifs transitoires	9 202.25	5 932.35
Impôt anticipé à récupérer	12 453 997.43	14 969 837.04
<i>Actifs immobilisés</i>	2 130 183.30	385 205.65
Matériel, mobilier, véhicules	—	—
J. amortissements	—	—
<i>Placements financiers des fonds et donations</i>	107 431.38	61 386.33
Caisses	579 766.—	1 284 098.05
Banques	1 490 000.—	448 000.—
Titres	17 645.70	19 802.15
Impôt anticipé à récupérer	2 194 843.08	1 813 286.53
	16 779 023.81	17 168 329.22

Bilan au 31 décembre 1986

(Avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1985)

Passif	1986	1985
	Fr.	Fr.
<i>Fonds étrangers</i>	2 000 000.—	—
Emprunt agrandissement buanderie	4 684 591.70	2 111 921.15
Créanciers: Fournisseurs et travaux en cours	3 987 701.35	9 216 491.10
Créances diverses	3 015 988.74	3 123 132.44
Passifs transitoires	13 688 281.79	14 451 544.69

<i>Capital propre</i>		
Capital propre	724 029.25	722 581.80
Fonds propres	167 614.40	177 446.50
Impôt anticipé sur fonds propres	2 053.05	2 022.25
	893 696.70	902 050.55
<i>Fonds et donations</i>		
Divers fonds et legs	2 177 197.38	1 793 484.38
Impôt anticipé à récupérer	17 645.70	19 802.15
	2 194 843.08	1 813 286.53
<i>Résultats</i>		
Résultats de l'exercice	2 202.24	1 447.45
	16 779 023.81	17 168 329.22

Compte d'exploitation par nature de charges et produits

Récapitulation

	Comptes 1985	Budget 1986	Comptes 1986	Différences
<i>Charges ordinaires</i>				
Frais de personnel	97 161 743	105 873 000	104 565 656	+ 1 307 344
Matériel médical	1 411 367	1 385 000	1 576 946	./. 191 946
Frais d'alimentation	1 480 781	1 500 000	1 561 290	./. 61 290
Charges ménagères	582 865	740 000	862 448	./. 122 448
Immeubles et équipements	1 022 929	1 080 000	1 021 073	+ 58 927
Eau et énergie	1 775 761	1 950 000	1 787 860	+ 162 140
Charges des investissements	2 318 426	2 330 000	2 670 868	./. 340 868
Frais d'administration	1 096 332	1 575 000	1 798 405	./. 223 405
Socio/ergothérapie	84 982	100 000	106 978	./. 6 978
Salaires des patients	268 799	250 000	319 405	./. 69 405
Assurances et autres charges	984 567	725 000	930 840	./. 205 840
Villa Les Crêts	—	—	1 009 729	./. 1 009 729
Total charges ordinaires	108 188 552	117 508 000	118 211 498	./. 703 498
<i>Charges d'investissement et de restructuration</i>				
Dépenses frais d'investissement	4 350 000	2 000 000	1 977 078	+ 22 922
Dépenses frais restructuration	3 000 000	—	—	—
Dépenses frais d'investissement Villa Les Crêts	—	—	170 000	./. 170 000
Total charges d'investissement et restructuration	7 350 000	2 000 000	2 147 078	./. 147 078

Compte d'exploitation par nature de charges et produits

Récapitulation

	Comptes 1985	Budget 1986	Comptes 1986	Différences
<i>Produits</i>				
Taxes d'hospitalisation	15 829 782	17 860 000	17 548 473	./. 311 527
Services spécialisés	786 825	670 000	747 136	+ 77 136
Autres prestations aux malades	21 393	30 000	21 254	./. 8 746
Loyers et intérêts	153 520	162 000	174 667	+ 12 667
Prestations à des tiers	608 591	570 000	606 962	+ 36 962
Facturation buanderie	433 619	1 480 000	1 666 370	+ 186 370
Recettes extra-hospitalières	3 507 330	4 302 000	4 462 350	+ 160 350
Subventions diverses	1 550 331	1 485 000	2 074 902	+ 589 902
Cafétéria et kiosque (net)	151 108	160 000	144 284	./. 15 716
Total des produits	23 042 499	26 719 000	27 446 398	+ 727 398

22

Compte d'exploitation par nature de charges et produits

Récapitulation

	Comptes 1985	Budget 1986	Comptes 1986	Différences
<i>Total charges ordinaires</i>	108 188 552	117 508 000	118 211 502	./. 703 502
Total charges d'investissements	4 350 000	2 000 000	2 147 078	./. 147 078
Total charges de restructuration	3 000 000	—	—	—
./. Total des produits	./. 23 042 499	./. 26 719 000	./. 27 446 401	+ 727 401
Total des différences	92 496 053	92 789 000	92 912 179	./. 123 179
<i>Allocations de l'Etat</i>				
— à l'ordinaire	85 147 500	90 789 000	90 789 000	—
— d'investissement	4 350 000	2 000 000	2 000 000	—
— de restructuration	3 000 000	—	—	—
— complémentaire ordinaire Villa Les Crêts	—	—	1 009 730	+ 1 009 730
— complémentaire d'investissement Villa Les Crêts	—	—	170 000	+ 170 000
Total allocations de l'Etat	92 497 500	92 789 000	93 968 730	+ 1 179 730
Différences	(boni) 1 447	non dépensé	1 056 550	+ 1 056 550

23

Taxes d'hospitalisation

Journées 1986: 116 200

	Comptes 1985			Budget 1986			Comptes 1986		
	Journées	Coût moy.	Total *	Journées	Coût moy.	Total *	Journées	Coût moy.	Total * Différence
Patients privés	8 890	158.75	1 411	9 000	166.—	1 494	9 247	178.12	1 647
Caisse-maladie	74 313	134.36	9 984	78 000	143.—	11 154	78 470	143.31	11 246
CNA - AMF - AI	1 436	180.—	258	800	180.—	144	420	221.92	93
SCAM Genevois	9 739	145.16	1 413	13 000	152.96	1 988	10 009	163.49	1 636
SCAM Confédérés	14 117	144.08	2 034	15 200	150.—	2 280	14 669	156.15	2 290
SCAM étrangers	4 233	171.83	727	4 000	200.—	800	3 385	187.52	634
TOTAUX	112 728	140.42	15 529	120 000	148.83	17 860	116 200	151.01	17 548
									17 311

* En milliers de francs.